

# 第53期事業報告書

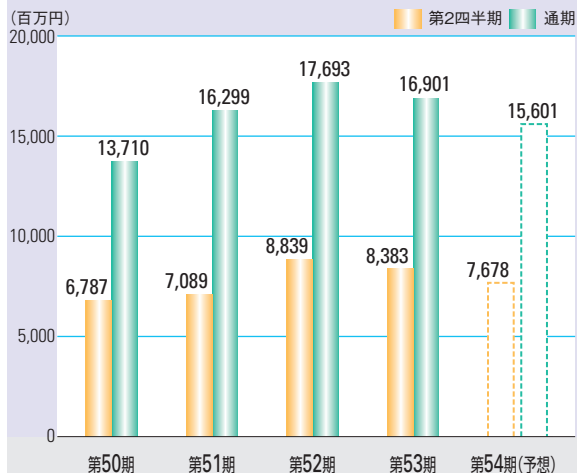
平成23年4月1日～平成24年3月31日

- global
- creative
- originality
- multiple
- speed & power

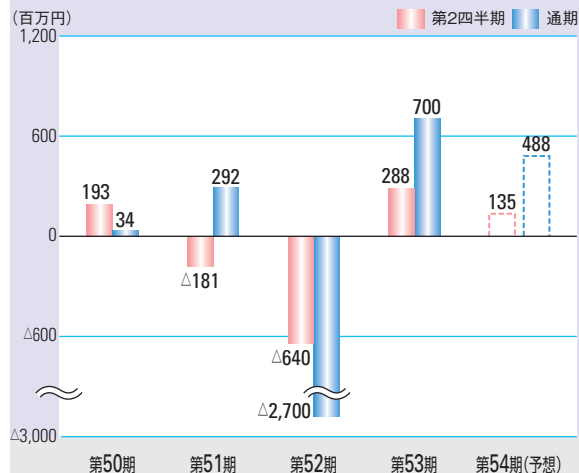


# 財務ハイライト

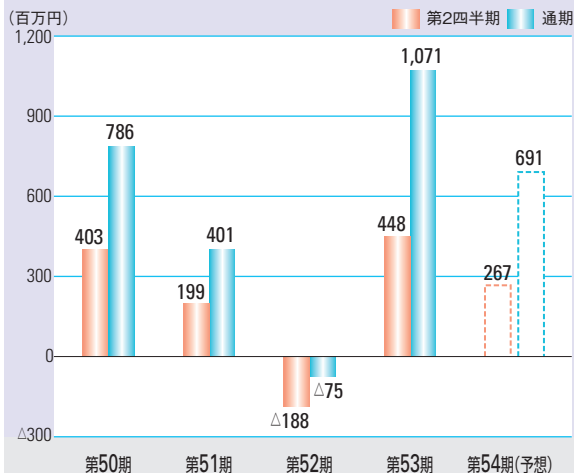
## 売上高



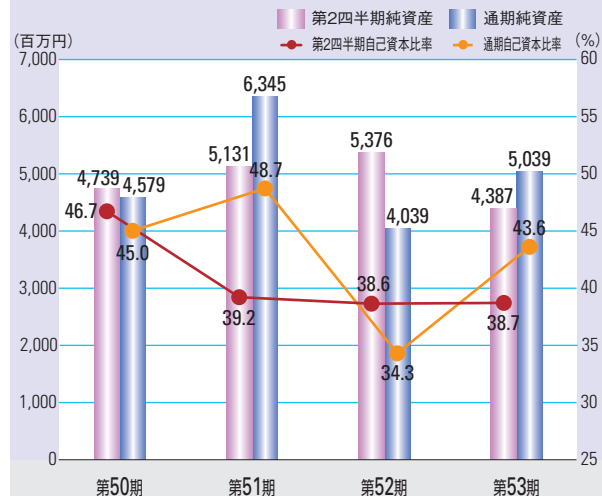
## 純利益



## 経常利益



## 純資産・自己資本比率



## ■ごあいさつ

株主の皆様には、平素より格別のご支援御厚情を賜り心より御礼申し上げます。未曾有の大震災後に迎えました当事業年度は、経済環境、経営環境、日常生活にいたるすべてが不透明で先行き不安な中でのスタートでございました。復興計画、瓦礫処理問題、原発による放射能汚染問題、風評被害など、時間が経過するとともに新たな問題も生まれる中、復旧、復興へ向けて日本中からご支援いただいていることが、私共にとりまして何よりの励みとなり、自らも復興を手助けする立場ならねばと邁進してきた一年でございました。

このような中、当社におきまして、当事業年度は当初の予想を上回る業績で推移することができました。これも偏に株主様はじめお取引先様、お客様のお陰と感謝申し上げます。

「被災地に本社がある会社として、復興のシンボルとなれるような会社にGtasteを絶対にしてしよう。」

震災から一年がたちますが、この一年を忘れぬよう今後も精進してまいります。

今後ともなお一層のご支援を賜りますようお願い申し上げます。

代表取締役社長

稲吉史泰

## ■経営成績

当事業年度におけるわが国の経済環境は、東日本大震災からの復興を目指し企業が経済活動を再開する一方、福島原子力発電所の事故の影響により一部では生産活動が低迷し依然復旧が進まない状況も続いております。また、長引く円高や欧州各国の金融不安等を背景とした海外景気の減速を受け、先行き不透明な状況で推移いたしました。

外食産業におきましては、デフレの影響や雇用不安等により個人消費の低迷が続く中、震災後の外食自粛傾向は沈静化いたしました。様々な業態が乱立した低価格競争は依然続いており、今後は原油高を背景に原材料費の高騰も懸念され、さらに厳しい経営環境が予想されます。

このような状況のもと、当社では収益力改善のため不採算店舗の撤退や既存店の強化をすすめるとともに、フランチャイズ部門の強化や経営の効率化を図り業績回復に取り組んでまいりました。震災で被害があった一部店舗では長期の休業をやむなくされておりましたが、幸い9月までには直営店舗全店で営業を再開することができ、東北地方を中心に被災地での需要が高まり、また各地の店舗へ復旧・復興を後押しするべく多くのお客様にご来店いただき、業績は順調に推移いたしました。

以上の結果、当事業年度の業績は、売上高169億1100万円（前事業年度比4.5%減）、営業利益11億2300万円（前事業年度比10億8400万円の増益）、経常利益10億7100万円（前事業年度比11億4600万円の増益）となり、当期純利益は7億円（前事業年度比34億円の増益）となりました。

セグメント業績は、次のとおりであります。

### ①寿司事業

寿司事業におきましては、宅配専門店1店舗を出店、不採算店舗の10店舗を閉店した結果、当事業年度末の店舗数は直営店72店舗となりました。例年以上に旬の食材にこだわり、より安全性を求めたメニューを展開し、宅配実施店舗を拡大するなどお客様満足度を追求しながら既存店の強化に努めてまいりました。「恵方巻」や「ひな祭り」などの限定テイクアウトの売上高は前年を上回り、「陽春巡り」など期間限定キャンペーンや復興支援メニューも大好評をいただきました。

以上の結果、売上高58億4000万円（前事業年度比0.8%増）、セグメント利益（営業利益）4億8400万円（前事業年度比266.5%増）となりました。

### ②居酒屋等事業

居酒屋等事業におきましては、譲受けを含め3店舗を出店、不採算店舗23店舗を閉店した結果、当事業年度末の店舗数は直営店123店舗となりました。各業態でグランドメニューや宴会メニューでより特長のあるメニューを導入し、挟み込みメニューや各種フェアの充実を図り、いつでも誰でも楽しめるメニューで顧客満足と集客に努めてまいりました。また、「とりあえず吾平」「ちゃんこ江戸沢」では「東北フェア」を開催し「おいしく食べて復興応援」と銘打ち、被災された企業様の食材を積極的にメニューに取り入れ復興支援にも取り組んでまいりました。

フランチャイズ部門につきましては「とりあえず吾平」「村さ来」で概ね順調に推移しておりますが、さらに拡大を図るべく新業態「てんでてん」「たばた家」など新しい業態のフランチャイズ展開の基盤造りをすすめてまいりました。

以上の結果、売上高99億7100万円（前事業年度比8.8%減）、セグメント利益（営業利益）12億2500万円（前事業年度比122.0%増）となりました。

### ③教育事業

教育事業におきましては、当事業年度末の直営校舎数は40校舎となりました。震災後の学習塾での生徒数減少が課題となりましたが、通常講習や夏季冬季講習の充実を図り、新規生徒獲得とともに単価アップに取り組んでまいりました。英会話教室においては、イベントの実施やCM等による販促、企業とのタイアップが効果をあげ、新規生徒数の獲得が順調に進みました。

以上の結果、売上高6億7600万円（前事業年度比8.5%増）、セグメント利益（営業利益）8900万円（前事業年度比22.1%増）となりました。

### ④その他事業

その他の事業には、不動産賃貸料等が含まれ、売上高4億1300万円（前事業年度比21.3%増）、セグメント利益（営業利益）5400万円（前事業年度比27.7%減）となりました。

### 次期の見通し

既存店舗につきましては、顧客のニーズに沿ったメニュー展開による客数確保並びに店舗リニューアルによる売上高の拡大を図ってまいります。

次期の見通しにつきましては、売上高156億1000万円（前事業年度比7.7%減）、営業利益7億7000万円（前事業年度比37.0%減）、経常利益6億9100万円（前事業年度比35.5%減）、当期純利益4億8800万円（前事業年度比30.3%減）を見込んでおります。

# 財務諸表

## 貸借対照表 (要旨)

(単位：百万円)

科 目	当事業年度 (平成24年3月31日)	前事業年度 (平成23年3月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産	2,762	1,573
固定資産	8,794	10,190
有形固定資産	4,378	4,828
無形固定資産	634	823
投資その他の資産	3,781	4,538
資産合計	11,557	11,763
<b>負債の部</b>		
流動負債	3,959	4,242
固定負債	2,558	3,481
負債合計	6,517	7,724
<b>純資産の部</b>		
株主資本	5,039	4,038
評価・換算差額等	—	0
新株予約権	—	1
純資産合計	5,039	4,039
負債純資産合計	11,557	11,763

(注)1 当事業年度より、営業外収入に計上してありました専売契約料収入及び不動産賃貸料収入を売上高に、営業外費用に計上してありました不動産賃貸原価を売上原価に計上する方法に変更いたしましたので、前事業年度実績数値を遡及処理しております。  
2 記載金額は表示単位未満を切り捨てて表示しております。

## 損益計算書 (要旨)

(単位：百万円)

科 目	当事業年度 (自平成23年4月1日 至平成24年3月31日)	前事業年度 (自平成22年4月1日 至平成23年3月31日)
売上高	16,901	17,693
売上原価	5,876	6,232
売上総利益	11,025	11,461
販売費及び一般管理費	9,902	11,422
営業利益	1,123	38
営業外収益	100	98
営業外費用	152	212
経常利益又は経常損失(△)	1,071	△ 75
特別利益	162	50
特別損失	424	2,536
税引前当期純利益又は税引前当期純損失(△)	809	△ 2,560
法人税、住民税及び事業税	88	97
法人税等還付税額	—	△ 28
法人税等調整額	20	70
当期純利益又は当期純損失(△)	700	△ 2,700

(注)1 当事業年度より、営業外収入に計上してありました専売契約料収入及び不動産賃貸料収入を売上高に、営業外費用に計上してありました不動産賃貸原価を売上原価に計上する方法に変更いたしましたので、前事業年度実績数値を遡及処理しております。  
2 記載金額は表示単位未満を切り捨てて表示しております。

## キャッシュ・フロー計算書 (要旨)

(単位：百万円)

科 目	当事業年度 (自平成23年4月1日 至平成24年3月31日)	前事業年度 (自平成22年4月1日 至平成23年3月31日)
営業活動による キャッシュ・フロー	1,485	527
投資活動による キャッシュ・フロー	465	393
財務活動による キャッシュ・フロー	△ 773	△ 1,060
現金及び現金同等物の 増減額(△は減少)	1,177	△ 140
現金及び現金同等物の 期首残高	611	276
合併に伴う現金及び 現金同等物の増加額	—	474
現金及び現金同等物の 期末残高	1,788	611

(注)1 当事業年度より、営業外収入に計上してありました専売契約料収入及び不動産賃貸料収入を売上高に、営業外費用に計上してありました不動産賃貸原価を売上原価に計上する方法に変更いたしましたので、前事業年度実績数値を遡及処理しております。  
2 記載金額は表示単位未満を切り捨てて表示しております。

## 当社の主な業態についてご紹介します

—— 当社は回転寿司、居酒屋並びに教育事業を通じて、お客様、フランチャイズのオーナー様、株主様、取引先の方々、地域の人々、そして従業員にいたる当社を支え取り巻く人々との共存共栄の実現を目指します。——



「美味しいお寿司を手頃な価格で楽しんでいただきたい」創業から40余年、この想いは創業当時から変わっておりません。

私たちは回転寿司のパイオニアとの自負を持ち、一皿一皿に真心を込めてお客様に美味しいお寿司をご提供いたします。定番メニューの他に季節限定商品、店長のおすすめ、アラカルトなどバラエティー豊かな味が四季を通じてお楽しみいただけます。より便利な宅配サービス（一部店舗のみ）の拡充を図り、地域で愛される店づくりと売り上げの拡大を目指しております。



『とりあえず吾平』は郊外を中心に、全国で約130店舗をフランチャイズ展開しており、若者からご家族連れまで幅広い客層に人気の和風ダイニングレストランです。

お料理は100種以上、ドリンク150種以上の豊富な品揃えとお手頃価格が自慢です。キッズメニューやドライバーズメニューも多数ご用意しておりますので、飲みたい人も、飲まない人もお楽しみいただけます。落ち着いたのある雰囲気の内装と、ゆっくり足を伸ばせる掘り炬燵席を中心に、周りが気にならない空間をご用意し皆様のご来店をお待ちしております。



## 当社の主な業態についてご紹介します



「耐ハイ」の名を全国に広めた居酒屋の老舗『村さ来』は今年で37周年を迎えました。サラリーマン世代には「昔からの馴染みの店」として、若者世代には「気軽に利用できる居酒屋」として、北は北海道から南は九州まで、『村さ来』ブランドは全国に約180店舗を展開しております。

昔懐かしい古民家を再現した店づくり。気取らず飾らずくつろげる空間と心温まる接客。どなたでもお楽しみいただける安くて旨い定番メニューから最新の流行を取り入れた彩り豊かな創作料理でお客様をおもてなしいたします。



伝統ちゃんこ鍋の自慢は、相撲部屋直伝のレシピに独自の改良を加えたこだわりの極旨スープです。

鍋の中では、新鮮で安全な野菜をはじめ自然の恵みをたっぷりうけた鶏や豚肉、フレッシュな魚介類など素材同士がゆっくりとそれぞれの味わいを醸しだします。鍋の中で繰広げられるこのコラボレーションをお楽しみください。ヘルシーで体も喜ぶ自慢の鍋は、女性のお客様からも高い支持をいただいております。定番のちゃんこ鍋以外にもアラカルトメニューも多数取り揃えてお客様のご来店をお待ちしております。



全国鶏行脚

# ばたばた家



日本各地の旨い鶏料理が集結するお店、それが『ばたばた家』です。美味しいものがある場所に人は集い、笑顔があふれます。

自慢の串から一品料理、メのお食事まで、鶏尽くしのメニューをご堪能ください。炭火から上がる炎をみながらカウンターで一杯やるもよし、気の合う仲間とテーブルを囲むもよし。スタッフ一同元氣いっぱい、皆様のご来店を心よりお待ちしております。



全品300円均一の創作メニューとタッチパネルオーダーシステムの手軽さが好評の『てんてくてん』です。

他の単一価格店との差別化を意識し、価格以上のお値打ち感と満足感を味わっていただくべく、更に手間を加えた創作料理で皆様のお越しをお待ちしております。



## 当社の主な業態についてご紹介します



風情あるくつろぎの空間で、美味しい新鮮旬魚のお刺身や創作和食はいかがでしょう。こだわりの料理とお酒を気軽に楽しめるお店が『えん屋』です。

毎日全国から仕入れる鮮度抜群の魚介類や厳選された篤農野菜を使い、老若男女のお客様に満足していただけるメニュー作りをコンセプトに、定番メニューはもちろん、えん屋独自の創作料理も充実。店内は和モダンでお洒落なシチュエーションでご利用いただけます。



海鮮問屋

地魚屋  
ぢまなぢ

『地魚屋』は素材にこだわり、食材の特徴を最大限に活かした商品をお客様に提供いたします。日本全国から探し求めた究極の旬の食材。熟練の料理人がこれら素材の味を

前面に引き出した料理に、きっとご満足いただけると思います。広々とした店内には、人数に合わせてご利用できる様々なタイプの個室をご用意しておりますので、ぜひ心を許す方と珠玉のお時間をお過ごしください。

また、魚介類をメインとしながらも野菜、肉類にもこだわった多彩なコース料理もご用意しております。お気軽にご予約ください。





### ■本社を仙台市中心部に移転

当社は東日本大震災発生時の被災を教訓に、天災発生時の本社機能の早期回復と今後の事業拡大を見据え、交通利便性の向上と機能充実化を目的として、平成23年9月5日をもって本社事務所を仙台市若林区大和町より、同市宮城野区榴岡に移転いたしました。

これを機に、社員一同気持ちを新たに、皆様の信頼にお応えできるよう倍旧の努力をしてまいります。



### ■宅配寿司専門店【宅配平禄】をスタート

平禄寿司の初めての試みとして平成23年9月仙台市泉区にオープンした宅配寿司専門店【宅配平禄】。自宅で職人が握る本格寿司を堪能できると多くのお客様より高評価をいただいております。

作り置きはせず、ご注文をいただいてから一貫一貫丁寧に手作りしたものをいち早くお届け。今一番美味しい旬のネタやワンランク上の高級ネタなど、新鮮厳選食材をご用意して、皆様のお電話をお待ちしておりますので、お近くにお住まいの方はぜひお気軽にご注文くださいませ。

今後の展開にぜひご期待ください。



### ■ 【手羽藩】 から 【ぱたぱた家】 へ ブランド名をテレビ企画番組にて命名

日本各地の鶏料理が楽しめるお店『手羽藩』の業態名を、新たに『ぱたぱた家』と改めました。

フジテレビの特別企画番組『ネームズディーン』にて、これからも店舗が繁盛し、鳥のように『ぱたぱた』と羽ばたいていく大きな期待を込めて名付けていただきました。またこの名前には、メイン食材の鶏を連想して『ぱたぱた』、自慢の焼き鳥を団扇で煽る『ぱたぱた』という意味が掛けられています。

この『ぱたぱた家』は、鶏料理居酒屋として、誰もが好む『鶏』をメイン食材に絞り込んだメニュー展開をしております。専門性が高く食材管理も他業態と比較し容易なため、当社としては、よりFC展開に向いている業態の一つと考えております。

看板商品の『手羽先唐揚げ』や『鶏もも炭火焼き』、『ロティサリーチキン』を主軸に据え、手頃な価格設定となじみのある美味しさで、幅広い年齢層から支持をいただいております。

『ぱたぱた家』と新たな名前をいただき、更なる飛躍を目指しております。



### ■ “とりよせ市場” 取り扱い商品拡大中

Yahoo! JAPAN内においてインターネット店舗「飲食店直営 とりよせ市場 Yahoo! 店」を昨年5月より開店しております。各ブランドの人気の商品・限定品を店舗に足を運ばずともご家庭で簡単にお楽しみいただくことができます。

今後も飲食店のノウハウを活かした商品や関連グッズを続々投入予定ですので、ご期待ください。

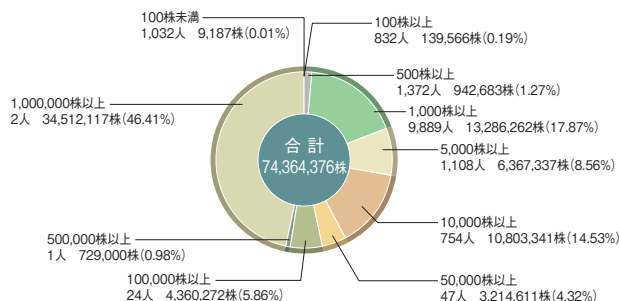


## 株式の状況 (平成24年3月31日現在)

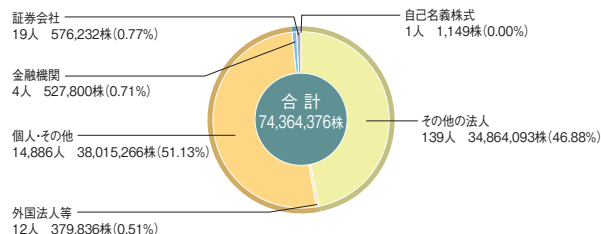
発行可能株式総数 ..... 120,000,000 株  
 発行済株式の総数 ..... 74,364,376 株  
 株主数 ..... 15,061 名  
 大株主

株主名	持株数 (株)	持株比率 (%)
株式会社ジー・コミュニケーション ジー・テイスト取引先持株会	32,960,017	44.32
江川春延	1,552,100	2.09
松井やよい	729,000	0.98
大阪証券金融株式会社	400,000	0.54
楽天証券株式会社	386,600	0.52
佐藤昌則	328,300	0.44
加藤浩之	260,000	0.35
富田邦守	210,000	0.28
紀岡直樹	207,400	0.28
	200,700	0.27

## 所有数別株式構成比率



## 所有者別株式構成比率



## 会社概要 (平成24年3月31日現在)

商号 株式会社ジー・テイスト  
 会社設立日 昭和34年11月25日  
 資本金 1,785,195千円  
 事業内容 1. 回転寿司店の経営  
 2. 居酒屋店の経営  
 3. 各種教室の経営  
 4. 関連商品の販売

## 役員 (平成24年6月28日現在)

代表取締役社長	稲吉史泰
取締役副社長	川上一郎
取締役	伊藤雄一
取締役	扇正信
取締役	杉本英雄
取締役	稲角好宣
監査役	星晴夫
監査役	小松正美
監査役	佐藤加代子

## ホームページのご案内



ホームページ▼  
<http://www.g-taste.co.jp>

当社のホームページでは、第53期事業報告書ではお伝えしきれない、最新のトピックス、業態ごとの店舗情報、IR情報や今後の戦略など、様々な情報が掲載されています。是非、一度ご覧ください。

## ■ 株主メモ

---

事業年度	毎年4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会	毎年6月開催
基準日	3月31日
配当金の基準日	期末配当金 毎年3月31日 その他必要があるときは、あらかじめ公告いたします。
株主名簿管理人及び特別口座の口座管理機関	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
株主名簿管理人事務取扱場所	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
郵便物送付先	〒183-8701 東京都府中市日鋼町1番10 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
電話照会先	☎0120-176-417
ホームページアドレス	<a href="http://www.smtb.jp/personal/agency/index.html">http://www.smtb.jp/personal/agency/index.html</a>

### 【株式に関する住所変更等のお届出及びご照会について】

証券会社の口座をご利用の場合は、三井住友信託銀行株式会社ではお手続きができませんので、取引証券会社へご照会ください。

証券会社の口座のご利用がない株主様は、上記電話照会先までご連絡ください。

### 【特別口座について】

株券電子化前に「ほふり」(株式会社証券保管振替機構)を利用されていなかった株主様には、株主名簿管理人である上記の三井住友信託銀行株式会社に口座(特別口座といいます。)を開設しております。特別口座についてのご照会及び住所変更等のお届出は、上記の電話照会先にお問い合わせいたします。

公 告 方 法 下記当社ホームページに掲載いたします。  
<http://www.g-taste.co.jp>

上場金融商品取引所 株式会社 大阪証券取引所

---

## 株式会社ジー・テイスト

〒983-0852

宮城県仙台市宮城野区榴岡2丁目2番10号

TEL:022-762-8540 FAX:022-762-8541

フリーダイヤル 0120-00-6934

ホームページアドレス <http://www.g-taste.co.jp>